



第157期 定時株主総会 招集ご通知

🕒 開催日時

2021年6月25日（金曜日）午前**10時**

（受付開始 午前9時）

※本総会の開催時刻は前年と異なります。
お間違えないようご注意ください。

🏢 開催場所

京都市下京区東堀川通塩小路下ル松明町1番地
リーガロイヤルホテル京都
2階「朱雀の間」

新型コロナウイルス感染拡大抑制の観点から、ご来場を見合わせる
こともご検討いただきたく、書面または電磁的方法（インターネット
等）による事前の議決権行使をご推奨いたします。

書面及び電磁的方法（インターネット等）による
議決権行使期限

2021年6月24日（木曜日）午後5時20分まで

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役8名選任の件
- 第4号議案 監査役1名選任の件
- 第5号議案 補欠監査役1名選任の件

今年も株主総会後の懇談会はございません。何卒ご理解賜りま
すようよろしくお願い申し上げます。

今後の状況により株主総会の運営に大きな変更が生じた場合
は、インターネット上の当社ホームページ（[https://www.dks-
web.co.jp/](https://www.dks-web.co.jp/)）において、速やかにお知らせいたします。

目次

| | |
|----------|---|
| DKSの理念体系 | 1 |
| ごあいさつ | 2 |

第157期定時株主総会招集ご通知

| | |
|-------------------|----|
| 招集ご通知 | 3 |
| 議決権の行使等についてのご案内 | 5 |
| 株主総会参考書類 | 7 |
| 第1号議案 剰余金の処分の件 | 7 |
| 第2号議案 定款一部変更の件 | 8 |
| 第3号議案 取締役8名選任の件 | 9 |
| 第4号議案 監査役1名選任の件 | 16 |
| 第5号議案 補欠監査役1名選任の件 | 17 |

[第157期定時株主総会招集ご通知添付書類]

| | |
|--------|----|
| 事業報告 | 18 |
| 連結計算書類 | 39 |
| 計算書類 | 41 |
| 監査報告 | 43 |
| ご参考 | 49 |

DKSの理念体系

こたえる、化学。

社是 産業を通じて、
国家・社会に貢献する

社訓 品質第一
原価逡減
研究努力

DKSグループロゴ



グローバル化に向けた飛躍への行動を象徴する
第一工業製薬グループのロゴマーク。

「1000への挑戦」へと成長する架け橋（アーチ）
を表現しています。



代表取締役会長兼社長

坂本隆司

皆様のご支援に厚く御礼申し上げます。2020年4月から始動した5カ年経営計画「FELIZ 115」の1年目が締められました。新型コロナウイルス感染拡大による経営環境の不確実性が高まる中、社員の頑張りでも減収ながらも増益で着地することができました。四日市工場霞地区に建設した機能材料関連の2つ目のプラントは、昨年9月より順調に稼働を始め、業績に大きく貢献しています。ライフサイエンス事業は、2021年4月から社長直轄の組織とし、より具体的な歩みを確実にします。コロナショックの結果、事業の足元が更に固まりました。既に新体制、新人事でスタートダッシュしています。コロナ禍というピンチをチャンスに変え、目標実現に向けて行動してまいります。

認知症治療に新しい道をひらくか、「ナトリード」

「FELIZ 115」計画の最初の2年間は「事業再構築期間」と位置付けています。不採算事業の見直し、経営資源の再配分、業績評価・報酬体系の再構築などを重点施策に掲げています。コロナ禍中に基盤の現実を見つめ直しました。5カ年経営計画の最終年度の目標は変えません。1年目の数値目標の不足を2年目に挽回し、当初に掲げた施策を推し進めます。

2021年1月28日、認知機能に関する論文が国際学術誌「PLOS ONE」に受理掲載されました。2018年当社に仲間入りした(株)バイオコクーン研究所のチームの成果です。養蚕技術を活用して得られる「カイコ冬虫夏草」から新規有用成分「ナトリード（環状ペプチドの一種）」を発見しました。認知をつかさどる脳の細胞への効用です。ナトリードが相互に作用し、それぞれに成長促進、増殖、更に、抗炎症作用を持つことを明らかにしました。これは、培養細胞を用いた研究によるもので、従来の脳の血流改善や、抗酸化作用の酸化ストレス軽減による認知機能の改善とは全く異なるアプローチです。アルツハイマー病を代表とする認知症などに対し機能改善に導く可能性を示唆しています。当社は人生100年時代、人々が笑って健康に過ごせる社会を目指し、ライフサイエンス事業を積極的に推進してまいります。

株主の皆様へ

2021年3月に2年連続で「健康経営銘柄」に選定されました。また「スポーツエールカンパニー」にも2年連続で認定されました。社員の働きに報いる人事評価制度の枠組みを新たにしました。「失敗を恐れずチャレンジする（挑戦力）」、「先を見て行動する（先見性）」、「新しい価値を創造する（イノベーション）」を一段と高めます。社員の健康なくして目標の達成、企業の持続的な成長はありません。計画の最終年度の2025年3月期売上高850億円、営業利益100億円にむけ、全社一丸となって目標達成に努めます。より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

株主各位

2021年6月3日

(本 店) 京都市下京区西七条東久保町55番地
(本 社) 京都市南区吉祥院大河原町5番地**第一工業製薬株式会社**

代表取締役会長兼社長 坂本隆司

第157期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第157期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本定時株主総会につきましては、新型コロナウイルス感染拡大抑制の観点から、株主の皆様におかれましては、株主総会当日のご来場の見合わせもご検討いただきたく、書面または電磁的方法（インターネット等）による事前の議決権行使をご推奨いたします。

お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討の上、後述のご案内（5頁～6頁）に従って、2021年6月24日（木曜日）午後5時20分までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1 日 時 **2021年6月25日（金曜日）午前10時（受付開始 午前9時）**
※本総会の開催時刻は前年と異なります。お間違えないようご注意願います。

2 場 所 京都市下京区東堀川通塩小路下ル松明町1番地
リーガロイヤルホテル京都 2階 「朱雀の間」

報告事項

- 第157期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第157期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

3 会議の
目的事項

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役8名選任の件
- 第4号議案 監査役1名選任の件
- 第5号議案 補欠監査役1名選任の件

以 上

《株主様へのお願い》

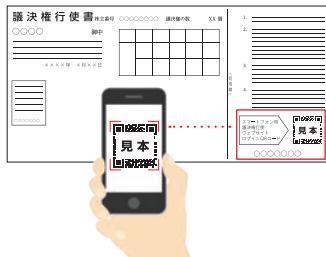
- ・株主総会当日までの感染拡大の状況や政府等の発表内容等により株主総会の運営に大きな変更が生じた場合は、インターネット上の当社ホームページ (<https://www.dks-web.co.jp/>) において、速やかにお知らせいたします。
 - ・当社役員につきまして、感染リスクの低減および会社の事業継続という観点から、株主総会当日の健康状態にかかわらず、一部の役員のみのお出席やオンラインによる出席とさせていただきます。
 - ・会場受付のほか会場内各所に、株主様のためのアルコール消毒液を配備いたします。また、ご来場の株主様は、マスクの持参・着用をお願い申し上げます。
 - ・ご来場の株主様には、検温をお願いしております。また、体調がすぐれないようにお見受けされる株主様につきましては、運営スタッフがお声掛けさせていただき、ご退出をお願いする場合がございますので、あらかじめご了承ください。
 - ・役員及び運営スタッフは、検温ならびに健康状態を確認の上、手洗い、手指消毒、マスクの着用を徹底し対応いたします。
 - ・株主総会の議事は、円滑かつ効率的に執り行うことで、前年同様短時間で進行予定でございます。ご理解とご協力をお願い申し上げます。
 - ・本定時株主総会におきましても、前年同様懇談会を取りやめとさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。
- ◎ 株主総会当日は会場内の室温を高めに設定して開催させていただきますので、当社役員及び運営スタッフは軽装（クールビズスタイル）で対応させていただきます。ご了承賜りますようお願い申し上げます。
- ◎ 本招集ご通知に添付すべき書類のうち、連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」及び「連結注記表」並びに計算書類の「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、インターネット上の当社ホームページ (<https://www.dks-web.co.jp/>) に掲載しておりますので、本招集ご通知添付書類には記載しておりません。なお、これらの事項は、会計監査人及び監査役会が監査報告書を作成するに際して監査した連結計算書類及び計算書類に含まれております。
- ◎ 事業報告、連結計算書類及び計算書類並びに株主総会参考書類に修正が生じた場合は、修正内容をインターネット上の当社ホームページ (<https://www.dks-web.co.jp/>) に掲載させていただきます。

インターネットによる議決権行使のご案内

ログインQRコードを読み取る方法 「スマート行使」

議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は**1回のみ**。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。
※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://soukai.mizuho-tb.co.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

みずほ信託銀行 証券代行部 インターネットヘルプダイヤル

0120-768-524

(受付時間 平日9:00~21:00)

機関投資家の皆様に関しましては、本総会につき、株式会社ICJの運営する『議決権電子行使プラットフォーム』から電磁的方法による議決権行使を行って頂くことも可能です。

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第 1 号 議案 | 剰余金の処分の件

当社は、生産性の向上や新製品の開発、新規事業の展開により事業体質を強化し、会社業績を長期的に向上させることが最も重要な課題であると考えております。この考え方にに基づき、配当については、将来の事業展開に必要な内部留保金との整合性を図りつつ、株主の皆様への長期的、安定的な配当を維持することを基本方針としております。

このような基本方針に基づき、当期の期末配当金につきましては、ライフサイエンス事業をはじめとする将来に向けた成長投資を実施していくことを考慮し、1株につき35円とさせていただきます。これにより、年間の配当金は中間配当35円と合わせて、1株につき70円となります。

期末配当に関する事項

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 株主に対する配当財産の割当に関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金 35円

配当総額 356,121,430円

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2021年6月28日

第2号議案 | 定款一部変更の件

1. 提案の理由

当社は、2021年4月より社長直轄組織としてライフサイエンス事業統括部を創設しました。当社グループの「ユニーク」な技術と素材を活かし、今後の事業拡大と展開を図るため、現行定款第3条（目的）に事業目的の追加を行うものであります。

具体的には、当社の「カイコ冬虫夏草」や「スダチン」を使用した一般食品、清涼飲料、酒類等の商品開発を進めてまいります。更に、これらの商品を一般の皆様にご体感して頂く実店舗を開設し、当社を身近に感じて頂ける場所づくりを目指します。

2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

（下線は変更箇所を示します。）

| 現 行 定 款 | 変 更 案 |
|---|---|
| 第1章 総則 | 第1章 総則 |
| (目的) 第3条 当社は次の事業を営むことを目的とする。 | (目的) 第3条 当社は次の事業を営むことを目的とする。 |
| 1. 次の各製品およびその応用製品の開発、設計、製造、加工、販売および輸出入ならびにそれらの受託および委託 | 1. 次の各製品およびその応用製品の開発、設計、製造、加工、販売および輸出入ならびにそれらの受託および委託 |
| (1)～(7) (条文記載省略) | (1)～(7) (現行どおり) |
| (新設) | <u>(8) 酒類および清涼飲料</u> |
| <u>(8)～(9)</u> (条文記載省略) | <u>(9)～(10)</u> (現行どおり) |

第3号議案 | 取締役8名選任の件

取締役全員（9名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。2021年度は中期経営計画「FELIZ 115」の2年目となり、意思決定の更なる効率化を図り、当経営施策の目標を実現させる体制づくりとして、社外取締役3名を含む取締役8名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、取締役候補者の選任については、当社が界面活性剤のパイオニアとして培ってきた豊富な技術を基に、環境・エネルギー、電子材料、生活資材、ライフサイエンス関連等の幅広い分野で事業を展開していることから、これらの事業活動について取締役会が適切かつ機動的な意思決定と執行の監督を行うことができるよう、営業部門、生産部門、研究部門、管理部門（企画、購買・物流、財務・会計を含む）等の各分野の知識・経験を備えた社内出身の取締役と、これまで培ってきた豊富なビジネス経験や専門的知識を社外の視点で職務に反映できる社外取締役により取締役会を構成することを基本としております。

上記の多様性とバランスを勘案し、取締役会において十分な審議を経て決議しております。

8名の取締役候補者は、次のとおりです。

| 候補者番号 | 氏名 | 現在の当社における地位及び担当 |
|-------|-------------------------|-----------------|
| 1 | さかもと 坂本 隆司 再任 | 代表取締役会長兼社長 |
| 2 | うらやま 浦山 勇 再任 | 代表取締役専務取締役 生産統括 |
| 3 | やまじ 山路 直貴 再任 | 常務取締役 研究統括 |
| 4 | おかもと 岡本 修身 再任 | 常務取締役 営業統括 |
| 5 | かわむら 河村 一二 再任 | 取締役 管理統括 |
| 6 | あおき 青木 素直 再任 社外 独立 | 取締役 |
| 7 | たにぐち 谷口 勉 再任 社外 独立 | 取締役 |
| 8 | おくやま 奥山 喜久夫 新任 社外 独立 | — |

候補者番号

さか もと

1 坂本

たか し

隆 司

(1947年8月9日生)

再任



所有する当社株式の数

33,650株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1970年4月 (株)富士銀行 (現(株)みずほ銀行) 入行
1991年2月 同行マドリード支店長
1994年5月 同行日本橋支店長
1999年12月 富士投信投資顧問(株)常務取締役
2001年6月 当社入社
2001年6月 取締役
2004年4月 総合企画本部長
2004年6月 常務取締役
2007年6月 専務取締役
2011年6月 代表取締役副社長
2013年6月 代表取締役会長 (現任)
2015年6月 兼社長 (現任)

取締役候補者とした理由

上記の経歴を有し、当社の代表取締役として企業経営に精通していることから、取締役候補者としたしました。

候補者番号

うら やま

2 浦山

いさむ

勇

(1956年8月16日生)

再任



所有する当社株式の数

15,712株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1975年4月 当社入社
2007年10月 財務部長
2008年5月 経理部長
2008年6月 財務本部長
2009年6月 取締役
2016年6月 常務取締役
2020年4月 代表取締役専務取締役 (現任)
2021年4月 生産統括 (現任)

取締役候補者とした理由

上記の経歴を有し、当社の代表取締役として企業経営に精通していることから、取締役候補者としたしました。

候補者番号 やま じ
3 山路

なお き
直 貴 (1964年4月13日生)

再任



所有する当社株式の数

5,500株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1991年4月 当社入社
2013年4月 生産管理本部四日市再編推進部企画担当部長
2014年4月 社長特命室長
2015年4月 事業本部樹脂材料事業部長
2016年4月 兼東京本社担当
2017年4月 総合企画本部長
2017年6月 取締役
兼人事総務本部担当
2018年4月 兼生産管理本部担当
2020年4月 常務取締役 (現任)
管理統括
2021年4月 研究統括 (現任)

取締役候補者とした理由

上記の経歴を有し、営業、研究、企画等の豊富な経験と知見を備えていることから、取締役候補者といいたしました。

候補者番号 おか もと
4 岡本

おさ み
修 身 (1964年10月26日生)

再任



所有する当社株式の数

7,613株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1989年4月 当社入社
2006年4月 樹脂添加材料事業部営業部長
2007年5月 界面活性剤事業部東部営業部長
2008年4月 機能化学品事業部企画室長
2010年10月 四日市合成(株)取締役
2013年4月 生産管理本部四日市再編推進部長
2014年4月 総合企画本部経営企画室長
2016年4月 総合企画本部副本部長
2017年4月 事業本部樹脂材料事業部長
兼東京本社担当 (現任)
2017年6月 取締役
2020年4月 常務取締役 (現任)
営業統括 (現任)

取締役候補者とした理由

上記の経歴を有し、営業、企画等の豊富な経験と知見を備えていることから、取締役候補者といいたしました。



所有する当社株式の数

2,902株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

- 1985年 4月 (株)富士銀行 (現(株)みずほ銀行) 入行
- 1995年 8月 同行ロンドン支店上席調査役
- 2001年11月 同行横浜支店部長
- 2002年 4月 (株)みずほ銀行横浜中央支店副支店長
- 2004年 5月 (株)みずほコーポレート銀行ソウル支店副支店長
- 2008年 7月 同行営業第六部副部長
- 2011年 4月 同行国際法人営業部部長
- 2013年 7月 (株)みずほ銀行国際法人営業部部長
- 2016年 4月 当社入社
人事総務本部副本部長
- 2017年 4月 人事総務本部長
- 2018年 4月 生産管理本部長
- 2018年 6月 取締役 (現任)
- 2020年 4月 生産統括
- 2021年 4月 管理統括 (現任)

取締役候補者とした理由

上記の経歴を有し、金融機関において培ったマネジメントと国際情勢における幅広い知見を備えており、人事総務、生産等の豊富な経験と知識を備えていることから、取締役候補者いたしました。



所有する当社株式の数

1,051株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1972年4月 三菱重工業(株)入社
 2000年6月 同社技術本部高砂研究所長
 2003年6月 同社取締役
 2005年1月 同社技術本部長
 2005年6月 同社取締役執行役員
 2005年12月 中国清華大学客員教授(現任)
 2006年4月 三菱重工業(株)取締役常務執行役員
 2009年4月 同社取締役副社長執行役員
 2011年6月 (株)三菱総合研究所副理事長
 2014年4月 三菱重工業(株)特別顧問
 2014年6月 当社取締役(現任)

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

候補者は、三菱重工業(株)の経営に長年携わり、豊富な経験と高度な専門知識を有しています。これまで当社社外取締役として7年間の職務経験をもとに、中期経営計画・経営戦略等について積極的な意見を述べるなど、社外取締役として業務執行に対する監督など適切な役割を果たしています。

今後も、当社の業務執行に対する適切な監督と経営全般にわたる大局的な見地から有益な提言があると判断し社外取締役候補者といたしました。



所有する当社株式の数

669株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1978年10月 労働省労働基準監督官
2002年4月 厚生労働省（旧労働省）京都労働局園部労働基準監督署長
2004年4月 同省同局総務課人事計画官
2006年4月 同省同局京都南労働基準監督署長
2008年4月 同省同局総務課長
2010年4月 同省同局京都下労働基準監督署長
2012年4月 同省同局京都市上労働基準監督署長
2014年6月 （公社）京都労働基準協会専務理事
2017年6月 社会保険労務士登録（京都府社会保険労務士会）
谷口勉社労士事務所所長（現任）
当社取締役（現任）

重要な兼職の状況

谷口勉社労士事務所所長

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

候補者は、労働基準監督署にて要職を歴任し、豊富な経験と高度な専門知識を有しています。当社社外取締役として4年間の職務経験をもとに、労働条件・労働安全衛生等について積極的に意見を述べるなど、社外取締役として業務執行に対する監督など適切な役割を果たしています。

今後も、当社の労働条件・安全衛生向上並びに経営全般に対し適切な監督や有益な助言を行うことにより、社外取締役としての職務を適切に遂行するものと判断し、社外取締役候補者といたしました。

なお、同氏は、社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与した経験はありませんが、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。



所有する当社株式の数

0株

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1990年10月 広島大学工学部第三類化学工学講座教授
 2001年4月 広島大学大学院工学研究科物質科学システム専攻教授
 2013年4月 広島大学名誉教授（現任）
 広島大学特任教授
 2017年6月 （公財）ホソカワ粉体工学振興財団常務理事（現任）

重要な兼職の状況

（公財）ホソカワ粉体工学振興財団常務理事

社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

候補者は、長年にわたり、大学にて研究業務に携わり、特にナノテクノロジー分野における豊富な知識・経験を有しております。

また、産学官連携の実現に向けても尽力しており、当社の研究分野・ライフサイエンス分野等に関する有益な助言等が期待されます。

このような経験と見識を活かして、当社グループの持続的成長と企業価値向上に尽力することを期待し、新たな社外取締役候補者としたしました。

なお、同氏は、社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与した経験はありませんが、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 青木 素直、谷口 勉及び奥山 喜久夫の各氏は、社外取締役候補者であります。また、青木 素直、谷口 勉及び奥山 喜久夫の各氏の選任が承認される場合、(株)東京証券取引所へ届け出る独立役員（いわゆる独立社外取締役）となる予定であります。
3. 青木 素直氏の当社社外取締役に就任してからの年数は、本総会終結の時をもって7年であります。また、谷口 勉氏の当社社外取締役に就任してからの年数は、本総会終結の時をもって4年であります。
4. 当社は、社外取締役候補者である青木 素直及び谷口 勉の両氏との間で職務の遂行につき善意でありかつ重大な過失がない場合に限り、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する責任限定契約を締結しております。両氏の再任が承認される場合、本契約を継続する予定であります。また、奥山 喜久夫氏の選任が承認される場合、上記内容の責任限定契約を締結する予定であります。
5. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当該保険契約の内容の概要は、事業報告の29頁に記載のとおりです。各取締役候補者の選任が承認されますと、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
6. 各取締役候補者の所有する当社株式の数は、当期末（2021年3月31日）現在の株式数を記載しております。

第4号議案 | 監査役1名選任の件

監査役 西崎 信一氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いしたいと存じます。監査役総数は、在任中の4名と合わせて5名となります。

また、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

なお、監査役候補者の選任については、事業部門または管理部門の知識・経験を備えた社内出身の監査役と、これまで培ってきた豊富なビジネス経験や専門的知識を社外の視点で職務に反映できる社外監査役により監査役会を構成することを基本としております。

上記の多様性とバランスを勘案し、株主総会への選任議案提出に関する監査役会の同意を得て取締役会において十分な審議を経て決議しております。

1名の監査役候補者は、次のとおりです。

おお にし ひで あき
大西 英明

(1958年1月3日生)

新任



所有する当社株式の数

12,989株

略歴、地位及び重要な兼職の状況

1982年4月 当社入社
2001年4月 樹脂資材事業部樹脂材料研究部長
2005年10月 技術開発本部合成研究統括部長
2006年3月 技術開発本部樹脂添加材料研究部長
2008年4月 樹脂材料事業部樹脂材料研究所副所長
2009年4月 樹脂材料事業部樹脂材料研究所長
2011年6月 研究開発本部長
2014年6月 取締役
2017年4月 常務取締役
2020年6月 顧問（現任）

監査役候補者とした理由

上記の経歴を有し、当社事業及び研究分野における豊富な経験と知見を活かした監査を期待し、監査役候補者いたしました。

- (注) 1. 監査役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 監査役候補者は、新任候補者であります。
3. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当該保険契約の内容の概要は、事業報告の29頁に記載のとおりです。監査役候補者の選任が承認されますと、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
4. 監査役候補者の所有する当社株式の数は、当期末（2021年3月31日）現在の株式数を記載しております。

補欠監査役1名選任の件

補欠監査役 塚本 英伸氏の選任の効力は本総会開始の時までとされており、改めて法令に定める監査役の員数を欠くこととなる場合に備え、社外監査役の補欠として補欠監査役1名の選任をお願いしたいと存じます。また、当該補欠監査役につきましては、社外監査役が法令に定める員数を欠くことを就任の条件とし、当社定款の定めにより、その任期は退任した監査役の任期の満了する時までとします。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は、次のとおりです。

つかもと ひでのぶ
塚本 英伸

(1973年7月17日生)



所有する当社株式の数

0株

略歴及び重要な兼職の状況

- 2009年12月 弁護士登録（鹿児島弁護士会）
鹿児島中央法律事務所加治木支所入所
- 2012年12月 京都弁護士会 登録換
塚本法律事務所入所（現任）
- 2013年6月 (株)カンポホールディングス 監査役（現任）
(株)カンポ 監査役（現任）
- 2017年2月 (株)太秦自動車教習所 監査役

補欠の社外監査役候補者とした理由

候補者は、弁護士としての司法分野に関する専門的知見・豊富な経験を有しております。

その高い見識と倫理観に基づいて、当社の経営監督機能の強化とより良いガバナンス体制の構築への貢献を期待し、補欠監査役候補者としたしました。

なお、同氏は、社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与した経験はありませんが、これらの理由により社外監査役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。

- (注) 1. 補欠監査役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 補欠監査役候補者は、社外監査役候補者であります。
3. 補欠監査役候補者である塚本 英伸氏が監査役に就任した場合には、当社は、同氏との間で職務の遂行につき善意でありかつ重大な過失がない場合に限り、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する責任限定契約を締結する予定であります。
4. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当該保険契約の内容の概要は、事業報告の29頁に記載のとおりです。補欠監査役候補者が監査役に就任した場合、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
5. 補欠監査役候補者である塚本 英伸氏が監査役に就任した場合には、当社は同氏を独立役員として(株)東京証券取引所へ届け出る予定であります。

以上

事業報告 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度のわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的な蔓延の影響を大きく受けました。緊急事態宣言の再発令や一部宣言延長に伴い、飲食、旅行などの個人消費や、サービス業を中心に低迷しています。一方で、テレワーク等の普及拡大によりソフトウェア業界や、宅配ビジネスの需要増により輸送業界などが堅調となっており、業種間で格差が現れました。一部ワクチン接種は始まったものの、変異ウイルスの拡大やワクチン供給の遅れが懸念材料であり、収束は見通せません。

世界経済において、中国の今年の成長率は、8.5%見込みと全人代の発表を2.5%上回る予想です。欧米でも復調しておりますが、先行き不透明な状況が依然として継続しています。

当社は、中期経営計画「FELIZ 115」の1年目を減収増益で着地しました。計画最初の2年間で「事業再構築期間」と位置付けています。不採算事業の見直し、経営資源の再配分、業績評価・報酬体系の再構築などの重点施策を進めます。1年目の数値目標の未達成分を2年目で挽回し、計画に掲げたテーマの推進に取り組めます。

当連結会計年度の業績といたしましては、売上高は、IT・電子用途の光硬化樹脂用材料は大幅に伸長しましたが、新型コロナウイルス感染症抑制に向けた外出自粛や移動制限が、自動車関連分野の需要の落ち込みに繋がり591億40百万円（前期比3.8%減）となりました。

損益面では、『電子デバイス材料』セグメントの増収や価格是正、拡売等の営業努力に加え外出自粛や移動制限などにより営業経費が減少し、営業利益は44億85百万円（前期比8.0%増）となりました。また、金融収支が大幅に改善し経常利益は43億14百万円（前期比22.4%増）となりました。これに特別損益として株式の持合い解消に伴う投資有価証券売却益を計上しましたが、『ライフサイエンス』セグメントの固定資産の減損処理などにより、税金費用等を差し引きました親会社株主に帰属する当期純利益は25億63百万円（前期比27.2%増）となりました。

以下、事業セグメントの概況をご報告いたします。

界面活性剤 事業



売上高構成比
29.3%

売上高
173億3百万円
(前期比8.8%減)

営業利益
17億52百万円
(前期比33.6%増)

界面活性剤の売上高は、総じて大きく落ち込みました。

国内では、IT・電子用途は堅調に推移しましたが、機械・金属用途、繊維用途は低調に推移し、ゴム・プラスチック用途は大きく落ち込みました。また、新型コロナウイルス感染症抑制に向けた外出自粛や移動制限などによりホテルリネン市場の稼働率が低下し、業務用の石鹼・洗剤用途が大きく落ち込みました。

海外では、塗料・色材用途は堅調に推移しましたが、繊維用途、ゴム・プラスチック用途は低調に推移しました。

アメニティ 材料事業



売上高構成比
12.0%

売上高
70億81百万円
(前期比11.4%減)

営業利益
72百万円
(前期比74.2%減)

アメニティ材料の売上高は、総じて大きく落ち込みました。

国内では、セルロース系高分子材料はエネルギー・環境用途、医薬品用途が低調に推移し、シヨ糖脂肪酸エステルは食品用途が低調に推移しました。

海外では、シヨ糖脂肪酸エステルは香粧品用途が低調に推移し、食品用途は大きく落ち込みました。

ウレタン 材料事業



売上高構成比
12.7%

売上高
74億84百万円
(前期比11.6%減)

営業利益
△2億82百万円
(前期は2億35百万円の損失)

ウレタン材料の売上高は、総じて大きく落ち込みました。

機能性ウレタンはIT・電子用途が大幅に伸びましたが、建築用途等は大きく落ち込みました。土木用薬剤は堅調に推移しましたが、自動車関連分野の低迷からフロン規制に関連する環境配慮型の合成潤滑油は大きく落ち込みました。

機能材料
事業

売上高構成比
35.6%

売上高
210億77百万円
(前期比1.1%増)

営業利益
29億33百万円
(前期比3.6%増)

機能材料の売上高は、総じて堅調に推移しました。

国内では、難燃剤はゴム・プラスチック用途が低調に推移しましたが、光硬化樹脂用材料はIT・電子用途が大幅に伸長しました。

海外では、光硬化樹脂用材料はIT・電子用途が堅調に推移し、難燃剤はゴム・プラスチック用途が堅調に推移しました。

電子デバイス
材料事業

売上高構成比
9.7%

売上高
57億58百万円
(前期比21.4%増)

営業利益
4億30百万円
(前期比28.4%増)

電子デバイス材料の売上高は、総じて大幅に伸長しました。

ディスプレイ用途のイオン液体、太陽電池用途の導電性ペーストは大幅に伸長しました。

ライフサイエンス
事業

売上高構成比
0.7%

売上高
4億35百万円
(前期比1.7%増)

営業利益
△4億21百万円
(前期は3億70百万円の損失)

ライフサイエンスの売上高は、総じて堅調に推移しました。

医薬品添加物や天然素材からの抽出物の濃縮化、粉末化による健康食品等の受託事業は堅調に推移しました。

(2) 設備投資等及び資金調達状況

当連結会計年度に実施しました設備投資の総額は、46億17百万円であり、その主なものは、機能材料製品製造設備などです。

所要資金は自己資金及び銀行借入により充当いたしました。



四日市工場霞地区
機能材料製品製造設備

(3) 対処すべき課題

5カ年経営計画「FELIZ 115」の初年度である第157期は、新型コロナウイルスが世界的に大流行した1年でした。人間の行動を止めた経済危機は、過去の歴史にありません。新型コロナウイルスのワクチン接種は始まりましたが、収束の目途も立たない状況です。今年の世界経済の成長率は8.5%と予測され、日本の経済活動にも変化が出ると期待しています。しかし、米国の通商政策による世界経済の不確実性、地勢力学の変化により、先行き不透明な状況が続きます。現計画の第二年度である第158期は、コロナ禍にあって再確認した諸施策を着実に進めます。前期に、事業部制から切り替えた本部制が全社的な生産性、効率性を高めています。独自性で評価されるユニ・トップ戦略の道は不動です。

当連結会計年度は、前期に比べて減収増益の結果となりました。米中関係の悪化やコロナ禍による経済の停滞が減収の主因です。一方、三重県四日市市に完成した第四プラントは、2020年9月より順調に稼働しており、業績に貢献し始めました。需要は世界的に極めて旺盛であり新工場がフル稼働の状態になれば、計画第二年度の目標値は実現の可能性が高くなります。企業価値を高めていくために会社に対処すべき課題は、次の3点と認識しています。

第一に、変化への対応です。21世紀の経済環境は、20世紀とは全く異質です。コンピューターがもたらしたスピードの加速です。変化の激しい時代で企業価値を高めていくにはDX（デジタルトランスフォーメーション）による企業改革が不可欠となります。2021年4月にDXを推進する部門を立ち上げました。前5カ年経営計画「REACT1000」で始めたスマート化を本格化して、全社横断的にDXを加速させます。新型コロナウイルスによる経済危機で人間の動きが止まり、経済の原点は人間の動き、アナログであることを改めて再認識しました。DXによって人間と人間を繋ぎ、顧客を軸としたマーケティング、ソリューションによる機能・用途開発を強化します。

第二に、描いた2030年企業像を実現する設備投資です。5カ年経営計画「FELIZ 115」は、2030年の企業像を見据えて目標を設定しています。研究開発型企業を確実なものにする体制を整えました。新規事業を立ち上げるために、経営資源、特に、人材を再配分しました。優位性、将来性のある分野に資金を投入し、将来を担う事業、技術に設備投資を行います。

第三に、ライフサイエンス事業の確立と拡大です。認知機能に関する研究成果が国際的学術誌に掲載された健康関連商品の製造、販売を強化させ、2025年には売上100億円を目標とし、2030年のコア事業にします。ライフサイエンス事業統括部をトップ直轄の組織とし、少子高齢化社会における社会課題の解決を図ります。

5カ年経営計画「FELIZ 115」の最終年度の目標は、売上高連結850億円の実現です。計画的な設備投資の結果である総資産は、2021年3月末に850億円になりました。4年後の総資産回転率の目標を1.0とすれば、5カ年経営計画最終年度の売上高目標は達成可能な水準です。幸福を意味するスペイン語のFELIZの旗をはためかせて、幸福度経営に取り組みます。すべてのステークホルダーが幸せになる企業価値を創り続けます。株主の皆様にはご理解と変わらぬご支援ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

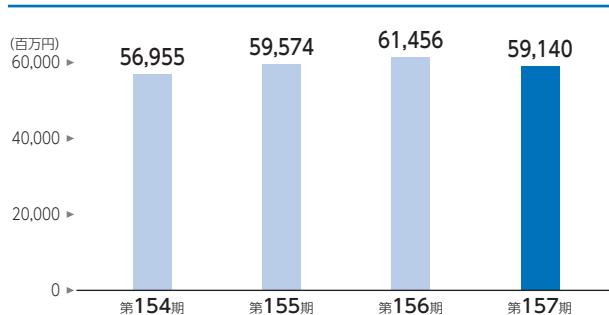
(4) 財産及び損益の状況の推移

| 区 分 | 第154期 (2017年度) | 第155期 (2018年度) | 第156期 (2019年度) | 第157期(当期) (2020年度) |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 売 上 高 (百万円) | 56,955 | 59,574 | 61,456 | 59,140 |
| 営 業 利 益 (百万円) | 5,053 | 4,341 | 4,154 | 4,485 |
| 経 常 利 益 (百万円) | 4,725 | 4,175 | 3,524 | 4,314 |
| 親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 (百万円) | 3,351 | 2,581 | 2,014 | 2,563 |
| 1 株 当 たり 当 期 純 利 益 (円) | 330.29 | 254.11 | 198.17 | 251.97 |
| 総 資 産 (百万円) | 73,658 | 75,906 | 81,736 | 85,033 |
| 純 資 産 (百万円) | 31,960 | 33,591 | 34,265 | 37,404 |

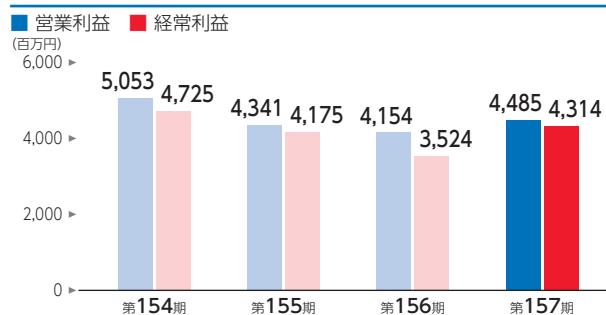
(注) 1. 当社は、2018年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。第154期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第155期の期首から適用しており第154期に係る総資産については、当該会計基準等を遡って適用した後の金額となっております。

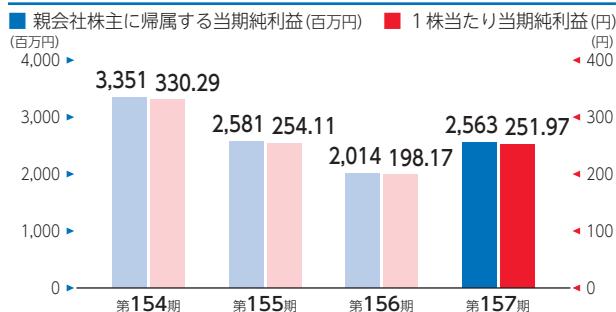
売上高



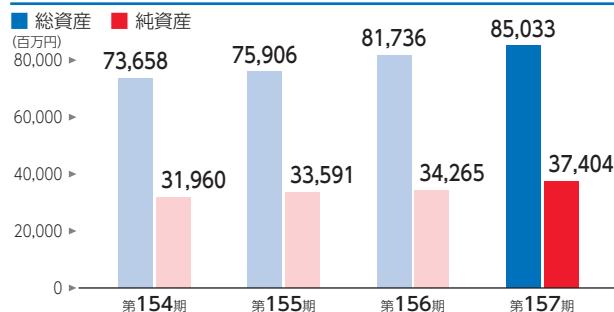
営業利益／経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益／1株当たり当期純利益



総資産／純資産



(5) 主要な事業セグメント

当社グループは、当社、子会社13社及び関連会社2社で構成され、界面活性剤、アメニティ材料、ウレタン材料、機能材料、電子デバイス材料、ライフサイエンスの製造、販売を主たる業務とし、また、これら各事業に関連するその他のサービスなどの事業を展開しています。

当社グループの事業に係わる位置づけ及び事業セグメントとの関連は次のとおりです。

| 事業区分 | 主要製品 | 主要な会社 |
|----------|---|---|
| 界面活性剤 | 非イオン界面活性剤、 アニオン界面活性剤、 カチオン界面活性剤、 両性界面活性剤 | 当社、四日市合成(株)、ゲンブ(株)、晋一化工股份有限公司、 P.T.DAI-ICHI KIMIA RAYA、帝開思(上海)国際貿易有限公司、 ケイアンドディーファインケミカル(株) |
| アメニティ材料 | シヨ糖脂肪酸エステル、 セルロース系高分子材料、 ビニル系高分子材料、 アクリル系高分子材料 | 当社、ゲンブ(株)、晋一化工股份有限公司、Sisterna B.V.、 P.T.DAI-ICHI KIMIA RAYA、帝開思(上海)国際貿易有限公司 |
| ウレタン材料 | ポリエーテルポリオール、 ウレタンプレポリマー、 ウレタンシステム | 当社、四日市合成(株)、第一建工(株) |
| 機能材料 | 光硬化樹脂用材料、 水系ウレタン樹脂、 難燃剤、 アミド系滑剤 | 当社、四日市合成(株)、晋一化工股份有限公司、P.T.DAI-ICHI KIMIA RAYA、 帝開思(上海)国際貿易有限公司、晋一化工科技(無錫)有限公司、 DDFR Corporation Ltd. |
| 電子デバイス材料 | イオン液体、 電子部品用導電性ペースト、 射出成形用ペレット | 当社、京都エレクトクス(株)、第一セラモ(株) |
| ライフサイエンス | 健康補助食品 (冬虫夏草、Sudachin®等) | 当社、(株)バイオコクーン研究所、池田薬草(株) |

(6) 重要な子会社の状況

①重要な子会社及び関連会社の状況

| 会社名 | 資本金 | 出資比率 | 主要な事業内容 |
|---------------------|-----------|---------|--------------------------------------|
| (子会社) | | | |
| 四日市合成(株) | 480百万円 | 100.00% | 非イオン界面活性剤などの製造、販売 |
| ゲンブ(株) | 50百万円 | 100.00% | 業務用石鹼・洗剤及び薬剤などの販売 |
| 京都エレクトックス(株) | 80百万円 | 50.00% | 電子部品用導電性ペーストの製造、販売 |
| 第一セラモ(株) | 50百万円 | 100.00% | セラミック成形材料などの製造、販売 |
| 第一建工(株) | 50百万円 | 100.00% | 土木・建築用材料、薬剤の販売 |
| (株)バイオコクーン研究所 | 40百万円 | 100.00% | 医薬品並びにヘルスケア成分に関する研究開発、食品及びヘルスケア製品の製造 |
| 池田薬草(株) | 100百万円 | 100.00% | 医薬品、医薬部外品、化粧品、健康食品などの原料(バルク)の受託製造 |
| 晋一化工股份有限公司 | 320百万NT\$ | 50.00% | 塑膠用滑剤などの製造、販売 |
| (関連会社) | | | |
| ケイアンドディーファインケミカル(株) | 490百万円 | 50.00% | アニオン界面活性剤などの製造、販売 |

(注) 1. 京都エレクトックス(株)への出資比率は50%ではありますが、実質的に支配しているため子会社としております。

2. 晋一化工股份有限公司への出資比率は50%ではありますが、実質的に支配しているため子会社としております。

②企業結合の経過及び成果

連結子会社は、上記の重要な子会社8社を含む11社であります。

持分法適用非連結子会社及び関連会社は、上記関連会社1社を含む4社であります。

(7) 主要な拠点等

①当社の事業所及び工場

| 名称 | 所在地 | 名称 | 所在地 |
|-------|---------|-----------|-------------|
| 本店 | 京都市下京区 | 研究所 | 京都市南区 |
| 本社 | 京都市南区 | 四日市工場千歳地区 | 三重県四日市市(千歳) |
| 東京本社 | 東京都中央区 | 四日市工場霞地区 | 三重県四日市市(霞) |
| 大阪支社 | 大阪府中央区 | 大瀧工場 | 新潟県上越市 |
| 名古屋支店 | 名古屋市中村区 | 滋賀工場 | 滋賀県東近江市 |
| 九州支店 | 福岡市博多区 | | |

②重要な子会社及び関連会社の主要な事業所

| 子会社 | 所在地 | 関連会社 | 所在地 |
|---------------|---------|---------------------|--------|
| 四日市合成(株) | 三重県四日市市 | ケイアンドディーファインケミカル(株) | 千葉県中央区 |
| ゲンブ(株) | 大阪府中央区 | | |
| 京都エレクトックス(株) | 京都市南区 | | |
| 第一セラモ(株) | 滋賀県東近江市 | | |
| 第一建工(株) | 東京都中央区 | | |
| (株)バイオコクーン研究所 | 岩手県盛岡市 | | |
| 池田薬草(株) | 徳島県三好市 | | |
| 晋一化工股份有限公司 | 台湾台北市 | | |

(8) 従業員の状況

①企業集団の従業員数

| 事業区分 | 従業員数 |
|-----------------|-------|
| 界 面 活 性 剤 | 376名 |
| ア メ ニ テ イ 材 料 | 176 |
| ウ レ タ ン 材 料 | 109 |
| 機 能 材 料 | 316 |
| 電 子 デ バ イ ス 材 料 | 42 |
| ラ イ フ サ イ エ ン ス | 42 |
| 合 計 | 1,061 |

(注) 従業員数は就業人員（当社及び連結子会社から社外への出向者を除く）であります。

②当社の従業員数

| 従業員数 | 前期末比増減 | 平均年齢 | 平均勤続年数 |
|------|--------|-------|--------|
| 560名 | 29名増 | 40.6歳 | 15.0年 |

(注) 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除く）であります。

(9) 主要な借入先の状況

| 借入先 | 借入金残高 |
|---------------------|--------------|
| (株) み ず ほ 銀 行 | 8,057 百万円 |
| (株) 京 都 銀 行 | 7,597 |
| 農 林 中 央 金 庫 | 2,530 |
| (株) 滋 賀 銀 行 | 2,495 |
| (株) り そ な 銀 行 | 1,975 |
| (株) 三 菱 U F J 銀 行 | 1,969 |
| (株) 日 本 政 策 投 資 銀 行 | 1,190 |

(注) 1. (株)みずほ銀行の借入金残高には、社債(私募債)の未償還額30億円を含んでおります。

2. (株)京都銀行の借入金残高には、社債(私募債)の未償還額30億円を含んでおります。

2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 20,422,000株
- (2) 発行済株式総数 10,684,321株
- (3) 当期末株主数 4,174名 (前期末比550名増)
- (4) 大株主

| 株主名 | 持株数 | 持株比率 |
|---|-------|-------|
| | 千株 | % |
| (株) 日本カストディ銀行(信託口) | 1,385 | 13.62 |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) | 810 | 7.96 |
| 第一生命保険(株) | 613 | 6.03 |
| BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/JASDEC/FIM/LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSETS | 510 | 5.01 |
| (株) みずほ銀行 | 427 | 4.20 |
| (株) 京都銀行 | 417 | 4.10 |
| 朝日生命保険(相) | 339 | 3.34 |
| D K S 取引先持株会 | 306 | 3.02 |
| 第一工業製薬従業員持株会 | 269 | 2.65 |
| J P M B L R E N O M U R A I N T E R N A T I O N A L P L C 1 C O L L E Q U I T Y | 162 | 1.60 |

- (注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。
 2. 持株比率は自己株式509,423株を控除して計算しております。
 3. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社は、2020年7月27日付でJTCホールディングス株式会社及び資産管理サービス信託銀行株式会社と合併し、株式会社日本カストディ銀行に商号変更しております。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況

| | 株式数 | 交付対象者数 |
|---------------|-------|--------|
| | 株 | 名 |
| 取締役(社外取締役を除く) | 3,796 | 6 |
| 社外取締役 | 616 | 3 |
| 監査役 | 991 | 5 |
| 合計 | 5,403 | 14 |

3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等 (2021年3月31日現在)

| 地 位 | 氏 名 | 担当及び重要な兼職の状況 |
|-----------------|-------|--|
| 代表取締役社長 兼取締役 | 坂本 隆司 | |
| 代表取締役 専任 | 浦山 勇 | |
| 常務取締役 | 山路 直貴 | 管理統括 |
| 常務取締役 | 岡本 修身 | 営業統括兼東京本社担当 |
| 取締役 | 北田 明 | 研究統括 |
| 取締役 | 河村 一二 | 生産統括 |
| 取締役 | 青木 素直 | |
| 取締役 | 谷口 勉 | 谷口勉社労士事務所所長 |
| 取締役 | 宮田 康弘 | |
| 常勤監査役 | 藤岡 敏式 | |
| 常勤監査役 | 西崎 信一 | |
| 監査役 | 高橋 利忠 | アイティメディア(株) 取締役 監査等委員 (社外) |
| 監査役 | 中 英也 | 京都信用保証サービス(株) 代表取締役社長 |
| 監査役 | 橋本 克己 | 橋本公認会計士事務所代表 (株)バンカーズ・ホールディング 社外監査役 |

- (注) 1. 取締役 青木 素直、谷口 勉及び宮田 康弘の各氏は、社外取締役であります。また、青木 素直及び谷口 勉の両氏につきましては、(株)東京証券取引所へ独立役員として届け出ております。
2. 監査役 高橋 利忠、中英也及び橋本 克己の各氏は、社外監査役であります。また、橋本 克己氏につきましては、(株)東京証券取引所へ独立役員として届け出ております。
3. 監査役 高橋 利忠及び中英也の両氏は、金融機関での長年の業務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 監査役 橋本 克己氏は、公認会計士として財務及び会計に関する高度な専門知識・経験を有しております。
5. 当事業年度中の取締役及び監査役の地位、担当または重要な兼職の異動
- ① 2020年6月24日開催の第156期定時株主総会終結の時をもって、取締役の赤瀬 宣伸、大西 英明、三澤 英人及び祝迫 浩一の各氏並びに監査役の井手 秀彦及び田中 晴男の両氏は任期満了により退任いたしました。
 - ② 2020年6月24日開催の第156期定時株主総会の決議により、監査役に高橋 利忠、中英也及び橋本 克己の各氏が選任され、就任いたしました。
 - ③ 2021年2月28日付で、宮田 康弘氏は第一生命保険(株)常務執行役員を退任しております。
 - ④ 2020年6月25日付で、高橋 利忠氏はアイティメディア(株)の取締役監査等委員 (社外) に就任しております。

6. 当事業年度末日後の取締役の地位、担当または重要な兼職の異動は次のとおり変更となりました。

| 氏名 | 旧 | 新 | 異動年月日 |
|-------|------------|------------------------|-----------|
| 浦山 勇 | 代表取締役専務取締役 | 代表取締役専務取締役生産統括 | 2021年4月1日 |
| 山路 直貴 | 常務取締役管理統括 | 常務取締役研究統括 | 2021年4月1日 |
| 北田 明 | 取締役研究統括 | 取締役 四日市合成(株)代表取締役会長 | 2021年4月1日 |
| 河村 一二 | 取締役生産統括 | 取締役管理統括 | 2021年4月1日 |

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社と、各社外取締役及び各社外監査役との間では、職務の遂行につき善意でありかつ重大な過失がない場合に限り、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約が締結されております。

(3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、優秀な人材確保及び職務執行の萎縮防止のため、保険会社との間で、当社の取締役及び監査役（当事業年度中に在任していた者を含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。保険料は、特約部分の保険料以外は全額当社が負担しております。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、特約部分も併せて、被保険者である会社役員がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補するものであります。但し、法令違反であることを認識して行った行為の場合等一定の免責事由を設けており、当該事由に該当する場合には、その損害は填補対象となりません。

なお、当該保険契約は1年毎に契約更新しており、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

(4) 取締役及び監査役の報酬等の額

| 役員区分 | 報酬等の総額 (百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) | | | 対象となる役員の員数 (名) |
|-------------------|-----------------|-----------------|--------|------|-------------------|
| | | 基本報酬 | 業績連動報酬 | 株式報酬 | |
| 取締役 (社外取締役を除く) | 252 | 236 | △4 | 20 | 10 |
| 監査役 (社外監査役を除く) | 43 | 39 | 0 | 3 | 2 |
| 社外取締役 | 34 | 31 | 0 | 2 | 3 |
| 社外監査役 | 11 | 10 | 0 | 1 | 5 |
| 計 | 342 | 318 | △4 | 28 | 20 |

(注) 1. 支給人員には、2020年6月24日開催の第156期定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任した社内取締役4名と社外監査役2名を含んでおります。

2. 使用人兼取締役の使用人分給与を含みません。

（５）取締役及び監査役の報酬等の決定方針

①取締役の報酬等の決定方針に関する事項

当社は、下記のとおり、取締役の報酬に関する方針を策定し、この方針に則って取締役報酬の構成及びその額を決定しております。

ア．方針決定及び取締役会での判断理由

当社は、2021年2月26日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等を決議する際に、報酬等の内容の決定方針につき説明を受けており、その決定方針と決議内容が整合していることを確認しております。

イ．方針の概要

(ア)取締役の報酬等は以下を基本理念としております。

- a. 職務執行の対価として適切な報酬であること（固定報酬）
- b. 当社の業績を向上させ、企業価値の最大化を図るための行動を促す報酬であること（業績連動報酬、対象は社内取締役のみ）
- c. 株主との価値共有を深める報酬であること（株式報酬）

各報酬の決定に関する手続きの概要は以下のとおりとなります。

- a. 固定報酬：各取締役が担当する役割の大きさとその地位に基づく額を設定し、月額固定報酬として支給します。
- b. 業績連動報酬：前年度の当社業績評価を年1回、また各取締役が担当する部門の評価を年2回行い、それぞれ月額報酬として支給します。
 - 部門業績評価>代表取締役社長が評価し、各評価結果に従って各職位別に設定された報酬額を支給します。
 - 当社業績評価>各指標（※）を基に算出された金額を各個人別の報酬額に応じ配分します。
 - ※当社の業績連動報酬に係る指標は、連結売上高、連結経常利益、連結営業活動によるキャッシュ・フローとなっております。当該指標の選択理由は、当社が会社業績評価に関わる重要な指標を成長性、収益性、安全性と定めているためであります。
- c. 株式報酬：譲渡制限付株式報酬制度を導入し、各取締役が担当する役割の大きさとその地位に基づき、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の具体的な配分及び株式の支給時期を決定します。

(イ)取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定方針に関する事項

当社のb. 業績連動報酬は、連結売上高・連結経常利益・連結営業活動によるキャッシュ・フローの前期実績と当期実績をそれぞれ比較した上で決定しておりますため、具体的な割合については、定めないこととしております。

(ウ) 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役会は、代表取締役会長兼社長である坂本隆司に対し、各取締役の基本報酬の額及び社外取締役を除く各取締役の担当部門の業績等を踏まえた業績連動報酬の評価配分の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには、代表取締役社長が適していると判断したためであります。なお、委任内容に変更がある場合は、取締役会でその妥当性等について確認しております。

(I) 株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬につき、a. 固定報酬とb. 業績連動報酬については、2018年6月26日開催の第154期定時株主総会の決議により定められた月額30百万円（年額換算360百万円。うち社外取締役分月額3百万円以内。また、使用人兼務取締役の使用人分給与を含みません。）の範囲内としております。当該定時株主総会終結時点の取締役は12名（うち社外取締役3名）です。また、c. 株式報酬については、2017年6月27日開催の第153期定時株主総会の決議により定められた年額1億円（うち社外取締役分は年額6百万円以内。また、使用人兼務取締役の使用人分給与は含みません。）の範囲内、かつ、発行または処分される当社の普通株式の総数は年100千株の範囲内としております。当該定時株主総会終結時点の取締役は、13名（うち、社外取締役は4名）です。

② 監査役の報酬等の決定方針に関する事項

監査役の報酬については、a. 固定報酬、及びb. 株式報酬から構成しております。

a. 固定報酬：株主から負託された監査役としての役割に適した額を設定し、月額固定報酬として支給しております。

b. 株式報酬：譲渡制限付株式報酬制度を導入しており、株主から負託された監査役としての役割に適した譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬額を決定しております。

上記のうち、a. 固定報酬については、2005年6月29日開催の第141期定時株主総会の決議により定められた月額6百万円（年額換算72百万円）の範囲内としております。当該定時株主総会終結時点の監査役は、4名（うち社外監査役は2名）です。また、b. 株式報酬については、2017年6月27日開催の第153期定時株主総会の決議により定められた額20百万円の範囲内、かつ、発行または処分される当社の普通株式の総数は年20千株の範囲内としております。当該定時株主総会終結時点の監査役は、4名（うち、社外監査役は2名）です。以上はいずれも監査役の協議によって決定し、支給しております。

なお、取締役及び監査役に対する退職慰労金制度は、2005年6月に廃止しております。

(6) 社外役員に関する事項

①重要な兼職先である他の法人等と当社との関係

取締役 谷口 勉氏の兼職先と当社との間には、特別の関係はありません。

取締役 宮田 康弘氏の2021年2月28日までの兼職先は、当社の大株主であり、また当社は、同社より資金を借り入れております。

監査役 高橋 利忠氏の兼職先と当社との間には、特別の関係はありません。

監査役 中英也氏の兼職先と当社との間には、特別の関係はありません。

監査役 橋本 克己氏の兼職先と当社との間には、特別の関係はありません。

②主な活動状況

| 区分 | 氏名 | 主な活動状況及び期待される役割に関して行った職務の概要 |
|-----|-------|--|
| 取締役 | 青木 素直 | 当事業年度開催の取締役会12回のうち、11回に出席し、外部の幅広い視点による議案審議等に有用な発言を適時行っております。主に三菱重工業(株)の経営経験で培った見地から、取締役会では積極的に意見を述べており、特に中期経営計画・経営戦略について専門的な立場から監督、提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。 |
| 取締役 | 谷口 勉 | 当事業年度開催の取締役会12回のうち、12回に出席し、外部の幅広い視点による議案審議等に有用な発言を適時行っております。主に労働基準監督署の要職経験で培った見地から、取締役会では積極的に意見を述べており、特に労働条件・労働安全衛生等について専門的な立場から監督、提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。 |
| 取締役 | 宮田 康弘 | 当事業年度開催の取締役会12回のうち、12回に出席し、外部の幅広い視点による議案審議等に有用な発言を適時行っております。主に大手保険会社の要職経験で培った見地から、取締役会では積極的に意見を述べており、特にM&A及びリスク管理・コンプライアンス分野を含む専門的な立場から監督、提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。 |
| 監査役 | 高橋 利忠 | 2020年6月24日に監査役就任後開催の取締役会10回のうち、9回に出席し、また、監査役会10回のうち、10回に出席し、外部の幅広い視点による監査上有用な発言を適時行っております。金融機関において培った監査経験と幅広い見地から、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な発言を行っております。 |
| 監査役 | 中英也 | 2020年6月24日に監査役就任後開催の取締役会10回のうち、9回に出席し、また、監査役会10回のうち9回に出席し、外部の幅広い視点による監査上有用な発言を適時行っております。金融機関において培った監査経験と幅広い見地から、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な発言を行っております。 |
| 監査役 | 橋本 克己 | 2020年6月24日に監査役就任後開催の取締役会10回のうち、10回に出席し、また、監査役会10回のうち、10回に出席し、外部の幅広い視点による監査上有用な発言を適時行っております。公認会計士としての専門的見地から、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。また、監査役会において、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な発言を行っております。 |

5. 会計監査人の状況

(1) 当社の会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

(注) 国外の連結子会社につきましては、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

(2) 報酬等の額

①当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 49百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、これらの合計額を記載しております。

2. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容及び職務遂行状況の適切性・妥当性の検討並びに報酬見積もりの算出根拠などについて確認し、審議した結果、これらについて適切であると判断したため、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

②当社及び当社の子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 53百万円

(3) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の監査業務以外の業務（非監査業務）として、財務デューデリジェンス業務を委託し、その対価を支払っております。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定めるいずれかの事由に該当すると認められる場合、監査役会が監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。また、上記の場合のほか、会計監査人に会社法、公認会計士法等の法令違反・抵触がある場合、その他監査を遂行するのに不十分であると判断される場合等、その必要があると判断した場合には、監査役会の決定により、会計監査人の解任または不再任を株主総会の付議議案といたします。

6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

(1) 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制の概要は、以下のとおりであります。

①取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- イ. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合しているか監督するために有為な、当社及び子会社の業務執行及び使用人の経験が無い社外取締役を引き続き選任します。
- ロ. 代表取締役は、社外取締役との相互認識と信頼関係を深めるため、引き続き社外取締役との定期的会合を行います。
- ハ. 『企業倫理憲章』『役員・従業員行動宣言』を遵守するとともに、内部監査部門を設置して内部統制体制をさらに整備し、当社及び子会社の社会的信用を維持、向上させることに努めます。
- ニ. 反社会的勢力と一切の関係を持たず毅然とした態度で臨むことによって、反社会的勢力による被害の防止に努めます。
- ホ. 取締役会に付議する案件は、取締役会の事前審査会議である『経営会議』で慎重に審議し、また法務部門を関与させるなど、適法な意思決定に努めます。

②取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

『文書規程』『品質文書管理規程』『契約書等の取り扱いに関する規程』等の各規程を維持または改善し、また職務上の意思決定またはその執行に係る文書の作成、保存及び管理が適正に行われるよう努めます。

③損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- イ. 『危機管理規程』に従って、リスク管理が最重要と考えられる伝染病、テロ、事業所・工場での事故、災害、環境破壊、製品上の瑕疵・欠陥などによる損失の発生を防止し、また関係者の安全確保にも努めます。
- ロ. リスク管理のため『リスクマネジメント統制委員会』を設置し、その任に当たさせます。
- ハ. 『リスクマネジメント統制委員会』は、『危機管理規程』及びこれに基づく『危機管理マニュアル』の適正な運用に努めます。

④取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- イ. 取締役会を毎月開催し、職務の執行に遅滞の無い意思決定が行われるよう努めます。
- ロ. 取締役会で経営戦略、計画及び成果を議論する場を設け、社外取締役や社外監査役の多角的な意見を経営に活かし、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を促す役割を果たすよう努めます。
- ハ. 『業務分掌規程』『職務権限規程』などを維持または改善し、各取締役間の合理的な業務分掌及び相互牽制が機能するよう努めます。

⑤使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- イ. 法令または企業倫理上の問題の発生を予防するため『コンプライアンス統制委員会』を設置し、その任に当たさせます。
- ロ. 内部通報制度として『公益通報ホットライン』を設置し、社内及び社外の通報窓口を通じて、正規の職制を通じては解決が図り難い問題へも適切に対処できるよう努めます。
- ハ. 『企業倫理憲章』『役員・従業員行動宣言』『公益通報ホットライン』等の使用人への浸透を図り、法改正や他社で重大な不祥事が発生したときには、適宜必要な周知や教育及び指導に努めます。

⑥当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- イ. 子会社の主体性を損なわない範囲で子会社を当社の上記各体制に服させ、また『関係会社管理規程』に基づいて子会社経営の管理を行い、企業集団における業務の執行が法令及び定款に適合するのみならず効率的に行われ、また情報や損失の危険が適切に管理されるよう努めます。
- ロ. 関係会社の管理は、営業本部及び研究本部が、定期的な会議と都度の報告とミーティング、毎月の業績報告で、業務の報告や意見交換の機会を確保します。

⑦監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項

- イ. 監査役の職務を補助すべき使用人を引き続き設置します。
- ロ. 監査役の職務を補助すべき使用人には管理職待遇者を当て、また人数は監査役会と協議の上決定します。

⑧監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性、並びに監査役の当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項

- イ. 監査役の職務を補助すべき使用人の選任、解任、人事異動または解雇は、監査役会と協議の上決定します。
- ロ. 取締役は、監査役による監査役の職務を補助すべき使用人に対する指揮命令に干渉しないものとし、

⑨取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

- イ. 取締役の不正行為、法令若しくは定款の重大な違反または当社及び子会社に著しい損害を与える恐れのある事実を発見するときは、取締役及び使用人は監査役に対し、速やかに当該事項を報告しなければならないものとします。
 - ロ. 子会社の取締役の不正行為、法令若しくは定款の重大な違反または当社及び子会社に著しい損害を与える恐れのある事実を発見するときは、子会社の取締役及び使用人、並びにこれらの者から報告を受けた者は、監査役に対し当該事項を報告することを妨げられず、または報告したことを理由として不利な取り扱いを受けないものとします。
 - ハ. 取締役及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人は、業務執行に関する事項について、監査役から報告または資料の閲覧を求められるときは、速やかに報告をし、また閲覧の便宜を図るものとし、万一子会社の取締役及び使用人がこれを拒むときには、取締役は子会社の取締役及び使用人に対し、適切な指導を行うよう努めます。
- 二. 常勤監査役は、『経営会議』『リスクマネジメント統制委員会』『コンプライアンス統制委員会』ほか、監査上重要な会議に引き続き出席します。

⑩その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- イ. 監査役の監査が実効的に行われることを確保するため、必要な素養、知識、経験を有し、取締役から独立した社外監査役を引き続き選任します。
 - ロ. 内部統制監査に当たっては、内部監査部門は監査役との連携に努めます。
 - ハ. 代表取締役は、監査役との相互認識と信頼関係を深めるため、引き続き常勤監査役及び社外監査役との定期的会合を行います。
- 二. 監査役がその職務の執行過程で生ずる費用の支払いまたは債務の負担を請求するときには、正当な理由がある場合を除き、これを拒むことができないものとします。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度における業務の適正を確保するための体制の運用状況は、以下のとおりであります。

①取締役の職務執行の適正性及び効率性の確保に関する取り組み

- イ. 取締役会は、原則、毎月開催し、当事業年度は12回開催しました。また社外取締役を3名選任し、豊富な経験や専門知識を通じた有用な意見や提言及び経営陣から独立した立場からの監督により、取締役会の意思決定及び監督の妥当性を確保しています。
- ロ. 取締役会の事前審議会議である『経営会議』を当事業年度は22回開催し、重要事項の執行に関する案件を審議しました。

②損失の危険の管理に関する取り組み

- イ. 『リスクマネジメント統制委員会』は、『危機管理規程』及びこれに基づく『危機管理マニュアル』を適正に運用し、リスク回避と低減に努めました。
- ロ. 発生事象に対しては、状況把握、『危機管理規程』、『危機管理マニュアル』等の再整備を行うとともに、再発防止に努めます。
- ハ. 新型コロナウイルス感染症の拡大に対して、当社社員及び家族、取引先、地域の方々の安全確保を最優先とした対策を実施するとともに、製品の安定供給をはじめとする事業継続に努めました。

③使用人の職務執行の適正性の確保に関する取り組み

- イ. 『コンプライアンス統制委員会』を年2回開催し、課題を明確化することで企業集団全体の改善を図っています。
- ロ. 『公益通報ホットライン』では、社内の通報窓口及び社外の第三者による通報窓口の運用を継続して通報機会の提供と運用強化を図っています。
- ハ. 『企業倫理憲章』『役員・従業員行動宣言』『公益通報ホットライン』等の浸透を掲示及び企業倫理月間、意識調査等を通じて行いました。また、担当部門及び関係者による法令研修を行う等して使用人への浸透を図っています。

④当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正性の確保に関する取り組み

『関係会社管理規程』に基づいて企業集団における業務の執行を管理し、定期の業務報告に加えて、国内、海外それぞれで全体会議や各社との会議を定期的で開催し、相互の意見交換に努めました。

⑤監査役の監査の実効性の確保に関する取り組み

- イ. 監査役は、取締役会、監査役会に出席するほか、監査計画に基づき監査を行うとともに、代表取締役との面談を行い職務執行状況等に関する意見交換を行いました。
- ロ. 常勤監査役は、『経営会議』、『リスクマネジメント統制委員会』、『コンプライアンス統制委員会』等の重要会議に出席するほか、重要書類の閲覧、事業所や事業部門及び国内外の子会社や関連会社の調査を行う等、常勤監査役が必要とする情報の適切な提供を受け、監査を実施し、監査役会に報告しております。
- ハ. 監査役の職務を補助すべき使用人として1名の管理職待遇者を設置し、取締役の干渉を受けない独立性を維持しました。

7. 財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、当社株式の大量取得を企図する買付について、その当否は株主の皆様のご判断に最終的には委ねられるべきものと考えております。

しかし、買付の中には当社の企業価値や株主共同の利益を害するものがあり得ます。そのような買付は、当社や株主の皆様利益を守るため、当社は当然にこれを阻止しなければならないと考えます。また、そうでなくとも、当該買付の当否を株主の皆様にご判断いただく機会を確保するため、当該買付の当社の企業価値や株主共同の利益への影響如何を慎重に見極め、最も適切な措置を講じる必要があると認識しております。

目下のところ、当社は、株式の大量取得を企図する買付者が出現するときに備える、いわゆる「買収防衛策」は導入しておりません。なお、「買収防衛策」の導入につきましては、株主総会で「買収防衛策」導入の決議ができる旨を定款に定めた上で、判例の動向や専門家の見解等を踏まえつつ、慎重に検討を行ってまいりました。この結果、当社を取り巻く環境の変化を鑑み、金融商品取引法による大規模買付行為に対する規制の浸透により、株主の皆様にご判断いただくための必要な情報や時間の確保が一定程度担保されたこと、また当社経営目標の達成に向けた施策の着実な実行とコーポレートガバナンスの強化の取り組みこそが、株主の皆様との共同利益の確保及び向上を推進すると考えることから、現時点では「買収防衛策」導入の必然性は低いと判断しております。

しかしながら、経営を負託された当然の責務として、当社の株式取引や株主異動を常に注視する一方、株式の大量取得を企図する買付に備えた体制や手順の整備に努めてまいります。また、実際にそのような買付者が出現するときは、直ちに当社として最も適切と思われる措置を講じる所存です。すなわち、社外の専門家を交えて大量買付の評価や買付者との交渉を行い、当該買付が当社の企業価値や株主共同の利益にそぐわないと認識されるときには、具体的な対応措置の要否やその内容等を速やかに決定し実行する体制を整えます。

以上は、当社グループ会社の株式を大量に買付しようとする者に対しても、同様です。

以上の金額については、表示単位未満を切り捨てにより、比率については、表示単位未満を四捨五入により記載しております。

連結貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科目 | 当期末 2021年3月31日現在 | 前期末 (ご参考) 2020年3月31日現在 |
|-----------------|---------------------|---------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 43,997 | 42,595 |
| 現金及び預金 | 11,595 | 10,336 |
| 受取手形及び売掛金 | 15,413 | 16,080 |
| 電子記録債権 | 1,453 | 1,342 |
| 商品及び製品 | 8,928 | 9,357 |
| 仕掛品 | 22 | 22 |
| 原材料及び貯蔵品 | 4,297 | 3,053 |
| その他 | 2,300 | 2,415 |
| 貸倒引当金 | △13 | △12 |
| 固定資産 | 41,035 | 39,141 |
| 有形固定資産 | 34,317 | 33,274 |
| 建物及び構築物 | 14,059 | 13,032 |
| 機械装置及び運搬具 | 5,827 | 6,003 |
| 工具器具備品 | 635 | 642 |
| 土地 | 9,273 | 9,227 |
| リース資産 | 3,203 | 670 |
| 建設仮勘定 | 1,318 | 3,697 |
| 無形固定資産 | 833 | 1,130 |
| のれん | 363 | 675 |
| その他 | 470 | 455 |
| 投資その他の資産 | 5,884 | 4,737 |
| 投資有価証券 | 4,372 | 3,465 |
| 長期貸付金 | 18 | 19 |
| 長期前払費用 | 140 | 257 |
| 繰延税金資産 | 195 | 122 |
| 退職給付に係る資産 | 841 | 608 |
| その他 | 323 | 269 |
| 貸倒引当金 | △6 | △6 |
| 資産合計 | 85,033 | 81,736 |

| 科目 | 当期末 2021年3月31日現在 | 前期末 (ご参考) 2020年3月31日現在 |
|--------------------|---------------------|---------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 22,071 | 23,644 |
| 支払手形及び買掛金 | 9,404 | 11,253 |
| 電子記録債務 | 423 | 133 |
| 短期借入金 | 6,698 | 7,273 |
| リース債務 | 598 | 236 |
| 未払金 | 1,050 | 1,071 |
| 未払法人税等 | 700 | 702 |
| 賞与引当金 | 753 | 746 |
| 廃棄物処理費用引当金 | 375 | - |
| その他 | 2,067 | 2,229 |
| 固定負債 | 25,556 | 23,826 |
| 社債 | 6,000 | 6,000 |
| 長期借入金 | 15,831 | 16,672 |
| リース債務 | 2,978 | 529 |
| 繰延税金負債 | 305 | 193 |
| 退職給付に係る負債 | 116 | 111 |
| 資産除去債務 | 73 | 73 |
| その他 | 251 | 246 |
| 負債合計 | 47,628 | 47,470 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | 33,856 | 31,977 |
| 資本金 | 8,895 | 8,895 |
| 資本剰余金 | 7,267 | 7,250 |
| 利益剰余金 | 18,733 | 16,882 |
| 自己株式 | △1,040 | △1,051 |
| その他の包括利益累計額 | 791 | △299 |
| その他有価証券評価差額金 | 484 | △537 |
| 為替換算調整勘定 | 24 | 11 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 282 | 225 |
| 非支配株主持分 | 2,756 | 2,587 |
| 純資産合計 | 37,404 | 34,265 |
| 負債及び純資産合計 | 85,033 | 81,736 |

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目 | 当期 | 前期 (ご参考) |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 2020年4月1日から 2021年3月31日まで | 2019年4月1日から 2020年3月31日まで |
| 売上高 | 59,140 | 61,456 |
| 売上原価 | 43,961 | 45,991 |
| 売上総利益 | 15,179 | 15,465 |
| 販売費及び一般管理費 | 10,693 | 11,310 |
| 営業利益 | 4,485 | 4,154 |
| 営業外収益 | 246 | 258 |
| 受取利息及び配当金 | 81 | 81 |
| 持分法による投資利益 | 57 | 62 |
| その他 | 108 | 114 |
| 営業外費用 | 418 | 888 |
| 支払利息 | 202 | 200 |
| 社債利息 | 37 | 3 |
| 社債発行費 | — | 138 |
| その他 | 177 | 546 |
| 経常利益 | 4,314 | 3,524 |
| 特別利益 | 408 | — |
| 投資有価証券売却益 | 408 | — |
| 特別損失 | 963 | 160 |
| 減損損失 | 431 | — |
| 廃棄物処理費用引当金繰入額 | 385 | — |
| 固定資産処分損 | 146 | 160 |
| 税金等調整前当期純利益 | 3,759 | 3,364 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,090 | 1,102 |
| 法人税等調整額 | △79 | △88 |
| 法人税等合計 | 1,010 | 1,013 |
| 当期純利益 | 2,749 | 2,350 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 185 | 335 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 2,563 | 2,014 |

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科目 | 当期末 2021年3月31日現在 | 前期末 (ご参考) 2020年3月31日現在 |
|-----------------|---------------------|---------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 33,709 | 33,177 |
| 現金及び預金 | 7,963 | 6,909 |
| 受取手形 | 500 | 695 |
| 売掛金 | 11,974 | 12,275 |
| 電子記録債権 | 562 | 525 |
| 商品及び製品 | 6,982 | 7,693 |
| 仕掛品 | 7 | 8 |
| 原材料及び貯蔵品 | 3,130 | 2,110 |
| 前払費用 | 204 | 209 |
| その他 | 2,382 | 2,750 |
| 貸倒引当金 | - | △1 |
| 固定資産 | 33,676 | 32,518 |
| 有形固定資産 | 23,958 | 23,719 |
| 建物 | 8,455 | 7,687 |
| 構築物 | 1,937 | 1,935 |
| 機械装置 | 3,795 | 4,013 |
| 車輛運搬具 | 31 | 33 |
| 工具器具備品 | 452 | 464 |
| 土地 | 6,105 | 6,105 |
| リース資産 | 3,090 | 542 |
| 建設仮勘定 | 89 | 2,936 |
| 無形固定資産 | 431 | 404 |
| 投資その他の資産 | 9,287 | 8,393 |
| 投資有価証券 | 3,598 | 2,657 |
| 関係会社株式 | 5,101 | 5,197 |
| 長期貸付金 | 18 | 19 |
| 関係会社長期貸付金 | 44 | - |
| 長期前払費用 | 124 | 216 |
| 前払年金費用 | 220 | 97 |
| その他 | 185 | 210 |
| 貸倒引当金 | △5 | △5 |
| 資産合計 | 67,386 | 65,695 |

| 科目 | 当期末 2021年3月31日現在 | 前期末 (ご参考) 2020年3月31日現在 |
|------------------|---------------------|---------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 17,014 | 18,567 |
| 支払手形 | - | 1,009 |
| 買掛金 | 8,023 | 8,588 |
| 電子記録債務 | 423 | 137 |
| 短期借入金 | 150 | 150 |
| 長期借入金 (1年以内返済) | 5,777 | 5,687 |
| リース債務 | 518 | 156 |
| 未払金 | 1,017 | 1,836 |
| 未払費用 | 173 | 209 |
| 未払法人税等 | 339 | 342 |
| 未払事業所税 | 31 | 28 |
| 賞与引当金 | 377 | 355 |
| その他 | 183 | 66 |
| 固定負債 | 22,607 | 21,855 |
| 社債 | 6,000 | 6,000 |
| 長期借入金 | 13,478 | 15,255 |
| リース債務 | 2,948 | 488 |
| 繰延税金負債 | 94 | 25 |
| 退職給付引当金 | 6 | 4 |
| 資産除去債務 | 73 | 73 |
| その他 | 5 | 8 |
| 負債合計 | 39,622 | 40,422 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | 27,333 | 25,826 |
| 資本金 | 8,895 | 8,895 |
| 資本剰余金 | 7,269 | 7,252 |
| 資本準備金 | 6,655 | 6,655 |
| その他資本剰余金 | 613 | 597 |
| 利益剰余金 | 12,208 | 10,729 |
| 利益準備金 | 478 | 478 |
| その他利益剰余金 | 11,729 | 10,250 |
| 繰越利益剰余金 | 11,729 | 10,250 |
| 自己株式 | △1,040 | △1,051 |
| 評価・換算差額等 | 430 | △552 |
| その他有価証券評価差額金 | 430 | △552 |
| 純資産合計 | 27,763 | 25,273 |
| 負債及び純資産合計 | 67,386 | 65,695 |

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目 | 当期 | 前期 (ご参考) |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 2020年4月1日から 2021年3月31日まで | 2019年4月1日から 2020年3月31日まで |
| 売上高 | 43,047 | 45,701 |
| 売上原価 | 32,979 | 35,424 |
| 売上総利益 | 10,067 | 10,277 |
| 販売費及び一般管理費 | 7,726 | 8,197 |
| 営業利益 | 2,341 | 2,079 |
| 営業外収益 | 624 | 860 |
| 受取利息及び配当金 | 442 | 679 |
| その他 | 181 | 181 |
| 営業外費用 | 355 | 867 |
| 支払利息 | 166 | 183 |
| 社債利息 | 37 | 3 |
| 社債発行費 | — | 138 |
| その他 | 151 | 542 |
| 経常利益 | 2,609 | 2,072 |
| 特別利益 | 408 | — |
| 投資有価証券売却益 | 408 | — |
| 特別損失 | 334 | 113 |
| 減損損失 | 253 | — |
| 固定資産処分損 | 81 | 113 |
| 税引前当期純利益 | 2,683 | 1,959 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 497 | 503 |
| 法人税等調整額 | △5 | △20 |
| 法人税等合計 | 492 | 483 |
| 当期純利益 | 2,191 | 1,475 |

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2021年5月10日

第一工業製薬株式会社
取締役会御中

有限責任 あずさ監査法人
京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 羽津 隆 弘 ㊞
業務執行社員
指定有限責任社員 公認会計士 山田 徹 雄 ㊞
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、第一工業製薬株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、第一工業製薬株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2021年5月10日

第一工業製薬株式会社
取締役会御中

有限責任 あずさ監査法人
京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 羽津 隆 弘 ㊞
業務執行社員
指定有限責任社員 公認会計士 山田 徹 雄 ㊞
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、第一工業製薬株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第157期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2020年4月1日から2021年3月31日までの第157期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査規程に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監査するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年5月11日

第一工業製薬株式会社 監査役会

常勤監査役 藤岡 敏 式 ㊟

常勤監査役 西崎 信 一 ㊟

監査役 高橋 利 忠 ㊟

監査役 中 英 也 ㊟

監査役 橋本 克 己 ㊟

(注) 監査役高橋利忠、監査役中英也及び監査役橋本克己は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

中期経営計画 FELIZ 115 (フェリス イチイチゴ)

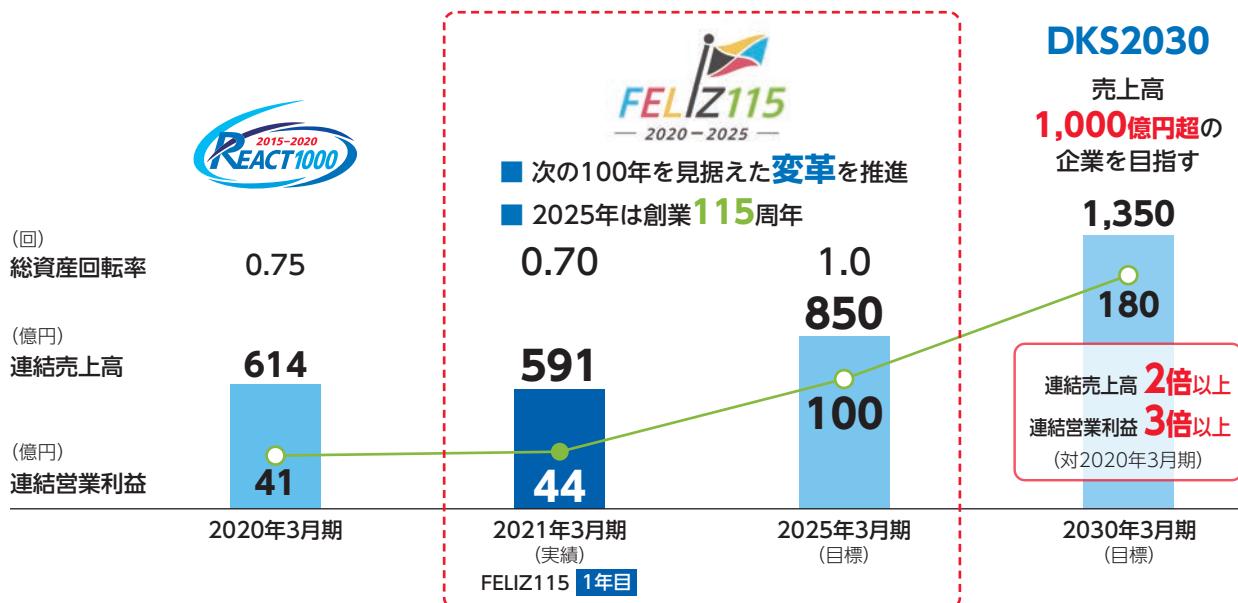


- F**UTURE (未来)
- E**NVIRONMENT (環境)
- L**IFE (生命)
- I**NNOVATION (革新)
- Z**・FLAG (挑戦)

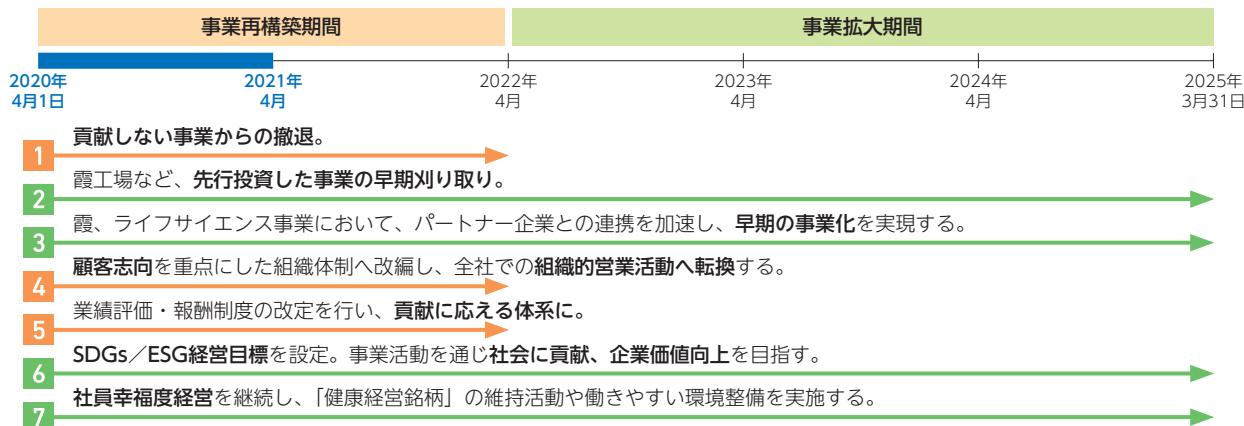
- **FELIZ**：幸福の意味を持つスペイン語。全てのステークホルダーに幸福を与える企業でありたいことから「FELIZ」としました。FELIZを頭文字とする英単語で、本計画の5つのテーマを掲げます。
- **115**：本計画の最終年の2025年に迎える115周年に向けた計画を表しています。

2030年に目指す姿

DKS2030 独自性で評価される“高収益ユニ・トップ企業の実現”



FELIZ115の重点施策



1年目の進捗状況

| | 重点施策 | 成果・今後の目標 |
|---|---|--|
| 1 | 貢献しない事業からの撤退。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 採算是正、撤退を含めたポートフォリオの見直しを行い、事業体制を整えました。 ● アクチャル事業の利益構造の改革を行いました。 |
| 2 | 霞工場など、先行投資した事業の早期刈り取り。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 四日市工場霞地区第4プラントが稼働し、好調な需要に応じる増産が可能となりました。 |
| 3 | 霞、ライフサイエンス事業において、パートナー企業との連携を加速し、早期の事業化を実現する。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 社長直轄のライフサイエンス事業統括部を創設して2025年の100億円事業創設を目指します。 |
| 4 | 顧客志向を重点にした組織体制へ改編し、全社での組織的営業活動へ転換する。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 新規事業の着手と充実のため、利益採算性に重点を置いた研究組織に一新しました。 |
| 5 | 業績評価・報酬制度の改定を行い、貢献に応える体系に。 | <ul style="list-style-type: none"> ● やったことが正当に評価される企業風土へ変革し、従業員の幸せを考えた人事評価制度を目指します。 |
| 6 | SDGs/ESG経営目標を設定。事業活動を通じ社会に貢献、企業価値向上を目指す。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 広報IR室を社長直轄組織としIR活動を強化、ステークホルダーとの対話を強化します。 ● 業務支援グループを新設し、障がい者雇用を促進します。 ● モンゴル等出身の外国人材を積極的に雇用し、ダイバーシティの推進を図りました。 |
| 7 | 社員幸福度経営を継続し、「健康経営銘柄」の維持活動や働きやすい環境整備を実施する。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 「健康経営銘柄2021」に2年連続選定されました。 ● 「健康経営優良法人2021～ホワイト500～」に4年連続認定されました。 ● 「スポーツエールカンパニー」に2年連続認定されました。 ● 「DBJ健康経営(ヘルスマネジメント)格付」4年連続で最高ランクを取得しました。 |

養蚕技術を活用して得られたカイコ冬虫夏草から、 認知機能を改善する「ナトリード」を発見

当社の関係会社である㈱バイオクーン研究所は、2021年1月28日の国際学術誌「PLOS ONE」にて論文を発表しました。

～論文の概要～

養蚕技術を活用して得られたカイコ冬虫夏草から発見された新規物質である「ナトリード」が、神経細胞の成長促進作用、グリア細胞であるアストロサイトの増殖作用、さらに同ミクログリアの抗炎症作用を持つことが明らかとなった。

また、マウス実験をとおして、ナトリードには脳機能を改善する可能性があることが示され、アルツハイマー病を代表とする認知症に対する新しい機能改善物質の候補であることが示唆される。

「PLOS ONE」掲載先URL <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0245235>



現在、当社グループではカイコ冬虫夏草を用いたMCI（軽度認知障害）対象ヒト介入試験の実施や、認知症患者を対象とする臨床研究を進めております。

当社は、ライフサイエンス事業を通じて、少子・高齢化社会における社会課題の解決を積極的に推進してまいります。

「健康経営銘柄2021」に2年連続選定 「健康経営優良法人2021～ホワイト500～」に4年連続認定

当社は、健康経営に優れた企業として経済産業省と東京証券取引所が共同で取り組む「健康経営銘柄2021」に2年連続で選定されました。

あわせて、当社及び関係会社のゲンブ(株)、第一建工(株)、第一セラモ(株)、京都エレクトクス(株)が経済産業省と日本健康会議の主催する「健康経営優良法人2021～ホワイト500～」に4年連続で認定され、また2018年にグループ化した池田薬草(株)も2年連続で認定されました。



健康経営®への取り組み

従業員の健康を維持・増進することで会社の生産性向上を、ひいては企業価値の向上をめざします。
この取り組みは、担当役員の出席する委員会、会議において結果の報告とそれに基づき策定された計画の承認を得ています。

健康宣言

『第一工業製薬は、従業員を会社の財産と考え、従業員の健康の維持向上に努めます。』

代表取締役会長兼社長 坂本隆司

株主優待のご案内 ～保有株式数に応じて商品贈呈～

株主の皆様からの日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を高め、中長期的な視点で当社株式を保有していただけるよう2019年より株主優待制度を導入しております。本年度は株主様の保有株式数に応じて、下記商品を贈呈いたします。

| 対象株主様 | | 贈呈時期 | | |
|--|--------------------------------|--|-----------------------|---------------------------------|
| 3月31日現在の株主名簿に記載または記録された当社株式100株(1単元)以上を保有する株主様 | | 7月上旬頃より順次発送予定 ※配送の日時指定はお受けしておりませんのでご了承ください。 | | |
| 株主優待内容 | 保有株式数 優待金額 | 優待商品 | | |
| | | 「カイク冬虫夏草」 7日分お試しセット(56粒) | 「スダチン」 1カ月分(60錠入り) | 「カイク冬虫夏草」「スダチン」 株主優待特別販売クーポン |
| | 100株以上～1,000株未満 約 3,000 円相当 | ○ | — | ○ |
| 1,000株以上 約 6,000 円相当 | ○ | ○ | ○ | |

優待品のご紹介

カイク冬虫夏草

冬虫夏草とは、昆虫に寄生しその栄養分を採取して育つキノコ的一种で、アミノ酸などの栄養素が豊富に含まれ、中国では古くから漢方素材として用いられてきました。日本でも400年以上前から健康のために食されてきたと言われていました。2021年1月に、(株)バイオコクーン研究所は、カイク冬虫夏草から新規物質「ナトリード」を発見し、その機能性について国際学術誌に論文掲載しました。(詳しくは51頁をご覧ください。)



スダチン

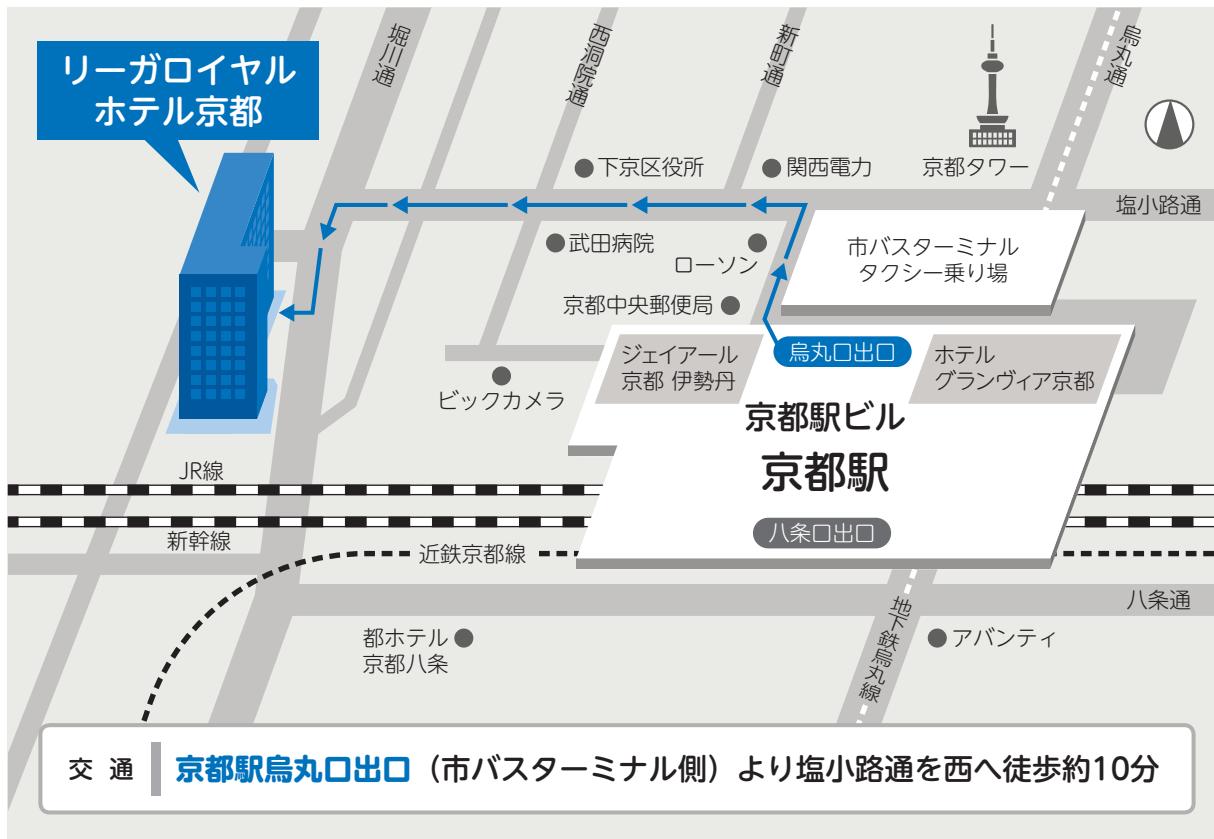
すだちの果皮から抽出、精製したエキスですだち特有のポリフェノール「スダチン」を含みます。関連会社の池田薬草(株)では、徳島県、徳島大学と共同で「スダチン」の研究開発を行い、2020年2月から飲みやすい錠剤のタイプの健康食品として販売開始しました。



※2021年3月3日付リリースの「株主優待制度の一部変更に関するお知らせ」は当社ホームページ (<https://www.dks-web.co.jp/>) のNEWS一覧よりご覧いただけます。

株主総会会場のご案内

京都市下京区東堀川通塩小路下ル松明町1番地
リーガロイヤルホテル京都2階「朱雀の間」



● 駐車場のご用意はいたしておりませんので、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。